

**Программа предстоящей деятельности
на должности Главы Старорусского муниципального округа
Новгородской области
Муромцева Андрея Анатольевича**

Уважаемая конкурсная комиссия!

Представляю Вашему вниманию программу предстоящей деятельности на должности Главы Старорусского муниципального округа.

Главная цель моей программы — это продолжение работы по созданию условий для безопасной и качественной жизни жителей Старорусского муниципального округа.

Главными задачами в работе на посту Главы округа считаю профессиональное управление хозяйством округа, представление и защиту интересов жителей, грамотное руководство административным аппаратом.

Для решения всех вопросов необходимо продолжить работу по сохранению объемов производства действующих предприятий, субъектов малого и среднего предпринимательства, по привлечению средств федерального бюджета, конкурсов и грантов всех уровней, а также средств инвесторов.

Основные направления программы:

1. Эффективное управление:

Эффективность власти измеряется доверием людей. Для этого считаю необходимым:

обеспечение прозрачности деятельности администрации муниципального округа;

вовлечение активных граждан в процесс управления развитием округа;

повышение эффективности работы с обращениями граждан, с населением и с общественностью;

повышение качества предоставления государственных и муниципальных услуг, в том числе, в электронном виде;

эффективное использование муниципального имущества округа, финансовых ресурсов.

2. Бюджетные отношения:

В 2026 году ожидаемое поступление доходов составит 2024,7 млн. руб., (собственные доходы -864,5 млн. руб., безвозмездные поступления - 1160,2 млн. руб.).

На протяжении последних лет в округе наблюдается положительная динамика увеличения собственных доходов. В текущем году прогнозируемый рост поступлений составит + 4,3 % к уровню 2025 года.

Основным источником налоговых доходов является НДФЛ, поступаемый от АО «123 АРЗ», ГОБУЗ «Старорусская ЦРБ» и АО «Курорт Старая Русса».

В сфере бюджетных отношений 2 основные задачи:

1. увеличение собственной доходной части бюджета за счет:

- активизации претензионной работы в отношении арендаторов муниципального имущества и земельных участков;
- актуализации схемы размещения объектов нестационарной торговли с целью увеличения количества предоставляемых мест для торговли субъектам малого предпринимательства и легализации их деятельности,
- проведения работы с предприятиями округа по перерегистрации юридических адресов на территорию округа;
- постоянной работы с бизнесом по прохождению классификации коллективных средств размещения;
- привлечения юридических и физических лиц к административной ответственности за нарушение обязательных требований в сфере благоустройства и муниципального земельного контроля.

2. эффективное расходование бюджетных средств, выявление и использование внутренних резервов для достижения планируемых результатов.

3. Инициативное бюджетирование

Участие в проектах инициативного бюджетирования позволяет привлечь на территорию округа дополнительные средства для благоустройства и осуществления ремонта социальных объектов.

В 2026 году будет реализовано 50 проектов в рамках реализации ППМИ, «Народный бюджет», «Вместе с соседями», «Наш выбор», «ТОС».

Это является примером того, как жители непосредственно участвуют в осуществлении местного самоуправления. Они сами определяют, на что потратить средства, и сами контролируют исполнение. Мы продолжим участвовать в этих проектах, сделав процедуру отбора проектов еще более прозрачной и доступной.

4. Привлечение инвестиционных ресурсов:

В текущем году завершена реализация инвестиционного проекта «Строительство дорожного отеля «3А Старая Русса» на сумму 232 млн. рублей, создано 15 рабочих мест.

В инвестиционной фазе находится 7 проектов на сумму 12,6 млрд. рублей, планируется создать еще 982 рабочих места.

Продолжается реализация проектов:

«Восстановление и развитие ООО «Старорусприбор»;

«Создание курортно-оздоровительного комплекса «Русич»;

создание Wellness технопарка «Руса»;

строительство гостиницы и семейного кафе на наб. Достоевского;

создание гостиницы на ул. ул. Крестецкая, д. 5;

созданию производственного комплекса Septivit;

созданию инновационного центра "Старорусский технопарк".

Комплексная работа по сохранению объектов культурного наследия и созданию современных общественных пространств способствует повышению инвестиционной привлекательности территории.

В 2025 году между публичным акционерным обществом ДОМ.РФ и контрагентами заключено 3 договора купли-продажи в отношении 3-х объектов культурного наследия, которые находятся в неудовлетворительном состоянии со сроком исполнения обязательств в 2032 году:

- на базе Дома Беляева (ул. Крестецкая, д. 5) инвесторами планируется создание гостиницы с общественно-деловым центром.
- в Доме Петрова (ул. Крестецкая, д. 3) предусматривается создание гостиничных апартаментов и кафе.
- на территории объекта «Тюремный замок» (ул. Возрождения, д. 34) планируется создание спортивно-гостиничного комплекса круглогодичного использования.

Работа по осуществлению активной сбалансированной политики по созданию инвестиционной привлекательности будет продолжена:

- привлечение в инвестирование федеральных и региональных инвесторов;
- взаимодействие с органами государственной власти в целях максимального содействия инвесторам в реализации инвестиционных предложений;
- участие в выставочных мероприятиях с целью продвижения инвестиционных возможностей округа;
- активизация работы по продвижению существующих инвестиционных площадок, в том числе на электронных сервисах.

Рост инвестиций напрямую влияет на увеличение налоговых отчислений в бюджет, создание новых рабочих мест, повышение уровня и качество жизни жителей нашего округа.

5. Туризм

Развитие туризма имеет стратегическое значение для муниципального округа. Приоритетными видами туризма на территории округа являются: культурно-познавательный, событийный, паломнический, рекреационный.

Муниципальный округ представлен 20 коллективными средствами размещения. Общий номерной фонд составляет 2608 койко-мест.

Благодаря активной работе с бизнесом в настоящее время все коллективные средства размещения легализованы и ожидаемое поступление доходов от туристического налога за 2026 год составит 30,7 млн.рублей. Мы занимаем первое место по области по объёму сбора данного налога.

Реализация ранее указанных инвестиционных проектов будет способствовать развитию туристической сферы.

6. Жилищно-коммунальное хозяйство:

Работы по модернизация жилищно-коммунального комплекса, дорожного хозяйства и благоустройство территорий являются важнейшими сферами, которые обеспечат удовлетворение социально-бытовых нужд населения округа.

В 2026 году начала функционировать общественная баня в п. Новосельский.

В 2026 году продолжается строительство:

- наружной сети канализации (г. Старая Русса, ул. Клубная, д. 24);
- станции водоподготовки подземных вод в п. Новосельский;
- станции водоподготовки подземных вод в д. Нагово.

Для устойчивого обеспечения населения округа питьевой водой и поддержание высокой работоспособности систем водоснабжения и водоотведения на 2027-2028 годы запланировано:

- перекладка части сетей холодного водоснабжения и водоотведения в г. Старая Русса;
- строительство станции водоподготовки подземных вод в д. Сусолово, в д. Взвяд;
- установка преобразователя частоты с гидроаккумулятором на скважину в д. Ивановское, в д. Виджа.

Средства на проведение данных мероприятий будут изыскиваться за счет участия в федеральных целевых программах и действующих региональных программах по развитию сетей инженерной инфраструктуры.

В рамках национального проекта «Инфраструктура для жизни» программы «Формирование комфортной городской среды» необходимо продолжить ремонтировать и благоустраивать дворовые территории.

В 2026 году планируется благоустроить 5 дворовых территорий и 1 общественную территорию место купания в мкр. Городок.

В последующие годы продолжим работу по благоустройству общественных территорий округа посредством участия во Всероссийском конкурсе проектов создания комфортной городской среды с проектами предложенными жителями округа и выбранными ими путем общественного голосования.

Доля автомобильных дорог, не отвечающих нормативным требованиям, где требуется проведение ремонта или капитального ремонта и реконструкции, составляет 58 процентов.

В 2026 году на территории Старорусского муниципального округа проводится ремонт на 9,2 км автомобильных дорог общего пользования местного значения на общую сумму 89,6 млн. руб. (из них средства областной субсидии 87,6 млн. руб.).

По итогам 2026 года в Старорусском муниципальном округе в рамках регионального проекта «Дорога к дому» будет отремонтировано 8 автомобильных дорог, протяженностью 2,7 км на сумму 12,8 млн. рублей.

Благодаря выделению дополнительной субсидии из бюджета Новгородской области в г. Старая Русса в 2026 году на общую сумму 20,2 млн. руб. будут отремонтированы 12 гравийных дорог, протяженностью 5 км.

Продолжаются работы по ремонту участков автомобильных дорог - 5 проездов к жилым домам, протяжённость - 1,5 км на сумму 17,1 млн. рублей.

Продолжим принимать участие в проекте «Дорога к дому», в рамках которого осуществляется ремонт дорог по итогам выбора инициатив, поступивших от граждан.

В текущем году завершится ремонт мостовых сооружений (Живой мост и Путепровод) на сумму 39,5 млн. рублей.

В 2026-2027 годах, благодаря выделению дополнительной субсидии в размере 55,0 млн. рублей, будет осуществлен ремонт Соборного моста.

7. Социальная сфера:

Важнейшими сферами, заслуживающими особого внимания, являются: образование, молодежная политика, культура и спорт.

Образование

На территории Старорусского муниципального округа действуют 7 школ с шестью филиалами и 1 центр дополнительного образования детей. Всего общим образованием охвачено – 5187 человек.

В связи со 100% обеспеченностью детей дошкольного возраста местами в дошкольных образовательных организациях, необходимость в создании дополнительных дошкольных мест, альтернативных моделей дошкольного образования отсутствует.

Во всех школах внедрена единая модель профориентации - проект «Билет в будущее», которая направлена на формирование у школьников готовности к профессиональному самоопределению, ознакомление их с миром профессий, федеральным и региональным рынками труда.

С целью укрепления материально-технической базы образовательных организаций, созданию современных условий для организации образовательного процесса в текущем году реализуются проекты в рамках государственной программы «Комплексное развитие сельских территорий Новгородской области»:

«Капитальный ремонт зданий и благоустройство территорий структурного подразделения Муниципального автономного

общеобразовательного учреждения "Гимназия" по адресам ул. Александровская, д.7 и площадь Соборная, дом 3;

«Капитальный ремонт здания и благоустройство территории Муниципального автономного общеобразовательного учреждения «Средняя школа №5 с углублённым изучением химии и биологии»;

В 2026 году в рамках реализации Практики поддержки местных инициатив благоустроена территория у МАОУ СОШ №5, а в рамках реализации Практики инициативного бюджетирования «Наш выбор 2.0.» благоустроена территория МАОУ «Средняя школа с. Залучье».

В 2027 году будет осуществлен ремонт здания МАУ ДО «Центр детского творчества», по государственной программе Новгородской области «Комплексное развитие сельских территорий Новгородской области».

На 2028 год подана заявка на проведение капитального ремонта зданий МАОУ «Гимназия», МАОУ «Средняя школа д. Нагово», МАОУ «Средняя школа с. Залучье» в рамках реализации регионального проекта «Все лучшее детям» нацпроекта «Молодежь и дети».

Молодежная политика

На территории округа действует 26 первичных отделения «Движение Первых», 34 волонтерских формирования, на базе Молодежного центра, работают 15 молодежных коллективов.

Наша молодежь активно заявляет о себе и на федеральном уровне, участвуя в таких масштабных проектах, как «Российская студенческая весна», Всероссийский слет «Благо Твори», международный патриотический форум «Дорогами памяти и Славы», а также в фестиваль КВН «КиВиН».

Все эти результаты — прочный фундамент для достижения стратегических ориентиров. К 2030 году планируется увеличить долю молодежи, вовлеченной в патриотические, волонтерские, форумные и муниципальные мероприятия, до 45 — 65 % по ключевым показателям.

Остановить отток молодежи поможет взаимодействие ключевых работодателей совместно с колледжами по профориентационной работе

школьников, чтобы молодые люди видели перспективы построения карьеры в родном округе.

Патриотическое воспитание является одним из ключевых направлений молодежной политики. Различными патриотическими проектами в округе уже охвачено 2700 человек.

Одной из первостепенных задач в настоящее время является содействие участникам специальной военной операции и членам их семей.

Наши жители, ТОСовцы плетут маскировочные сети, изготавливают окопные свечи, вяжут носки, изготавливают сублимированные супы.

На территории района ведется активная работа по сбору и доставке гуманитарной помощи в зону СВО и госпиталям.

Эта работа будет продолжена.

Культура

Сеть учреждений культуры Старорусского муниципального округа состоит из 12 учреждений культуры со статусом юридического лица общей сетью 54 единицы. В культурно-досуговых учреждениях Старорусского муниципального округа осуществляют творческую деятельность 346 клубных формирований с количеством участников более 6,0 тыс. человек. Звание «Народный» и «Образцовый самодеятельный коллектив» имеют 47 коллективов.

В 2026 году в рамках федерального партийного проекта «Культура малой Родины» будет произведено укрепление материально-технической базы 9 учреждений культуры на общую сумму 1,1 млн.рублей;

В 2026 году в рамках государственной программы Новгородской области «Обустройство и восстановление воинских захоронений на территории Новгородской области» будет произведено восстановление воинских захоронений деревень Ночевалово, Новоселье и Шелгуново на общую сумму 5,4 млн.рублей.

В 2027 году по этой же программе запланировано восстановление воинских захоронений деревень Черенчицы, Муравьёво, Крюково и Рамушево, в 2028 году благоустройство воинского захоронения д. Пинаевы Горки.

Спорт

Доля населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом, составляет 58,7%.

Совокупный годовой охват участников спортивных мероприятий, проводимых на территории округа составляет порядка 20 - 22 тыс. человек.

Для привлечения детей к занятиям спортом в образовательных учреждениях осуществляют свою деятельность 14 спортивных клубов.

В рамках реализуемого проекта «Активное долголетие» проводится не менее 400 физкультурно-спортивных мероприятий за год.

В 2026 году на стадионе «Центральный» состоялось открытие малой спортивной площадки ГТО, построенной в рамках федеральных проектов «Бизнес-Спринт (Я выбираю спорт)» и «Развитие физической культуры и массового спорта» государственной программы «Развитие физической культуры и спорта».

Ключевым этапом модернизации спортивной инфраструктуры в 2027 году станет планируемый капитальный ремонт здания муниципального автономного учреждения «Физкультурно-оздоровительный комплекс». Работы будут проведены в рамках государственной программы «Комплексное развитие сельских территорий»

Обновленная материально-техническая база создаст прочный фундамент для качественного роста вовлеченности жителей в занятия спортом. Это обеспечит достижение стратегической цели — увеличение доли населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом, до 70% к концу 2030 года.

Считаю, что для развития Старорусского округа важен комплексный подход в принимаемых решениях по каждому направлению деятельности, будь то экономика, инвестиционный климат, инфраструктура, социальная среда.

Только конкретные решения по каждому направлению и вклад всех хозяйствующих субъектов в общее дело позволит создать условия для продолжения превращения Старорусского округа в притягательный центр для деловых и активных людей.

Слаженная работа команды профессионалов администрации, тесное взаимодействие с органами государственной власти, депутатским корпусом, общественными объединениями и бизнес-сообществом вот залог успеха в работе на благо жителей округа.

Не строить свой стиль управления на отрицании, созданного предшественниками, относится к ним с уважением и стремится улучшить качество выполнения обязательств, ранее данных жителям округа этот ориентир я выбрал для себя в случае избрания меня на должность Главы Старорусского муниципального округа.